

## LA AGENDA INTERNA DE DESARROLLO EN RISARALDA

### The Agenda Of Development In Risaralda

#### RESUMEN

En el presente trabajo se formula una estrategia para impulsar el desarrollo en el departamento de Risaralda, a través de proyectos formulados en la Metodología General Ajustada MGA y con la participación de funcionarios de la oficina de Planeación Departamental, estudiantes y docentes de la Facultad de Ingeniería Industrial de la Universidad Tecnológica de Pereira.

**PALABRAS CLAVES:** Apuesta Productiva, competitividad, proyectos, globalización, productividad.

#### ABSTRACT

*In the present work a strategy is formulated to stimulate the development in Risaralda's department, across projects formulated by means of the methodology MGA and with the civil servants' participation of the office of planeación Departmental, students and teachers of the Faculty(Power) of Industrial Engineering of Pereira's Technological University.*

**KEYWORDS:** Productive bet, competitiveness, projects, globalization, productivity.

#### 1. INTRODUCCIÓN

La negociación con los Estados Unidos del Tratado de Libre Comercio y otros tratados de libre comercio con Centro América, dejaron latente la necesidad de tomar medidas que permitiesen al país, y de la misma forma a cada departamento y región, enfrentarse de una manera justa a la llegada masiva de productos y servicios ofertados por los nuevos socios en respuesta a la globalización.

De aquí nace la necesidad de creación e implementación de planes de contingencia que evitasen la caída del país en una crisis profunda; por tanto, el gobierno instó a los departamentos a formular una serie de apuestas que sirviesen como herramientas para hacer frente a los nuevos mercados, e igualmente para que los productos y servicios colombianos fueran más competitivos y pudiesen entrar con fuerza a las nuevas plazas.

Las apuestas conforman las Agendas Internas para la Competitividad y la Productividad de los diferentes departamentos del país, y su construcción se ha llevado a cabo bajo la dirección del gobierno, en cabeza del Departamento Nacional de Planeación (DNP). Igualmente este gobierno ha mantenido la política de Productividad y Competitividad 1999-2009 [1]

Fecha de Recepción: 24 Agosto de 2007

Fecha de Aceptación: 30 Octubre de 2007

#### JUAN CARLOS CASTAÑO B.

Ingeniero Industrial, Ms.C

Profesor Auxiliar.

[jucasta@utp.edu.co](mailto:jucasta@utp.edu.co)

Miembro Grupo Investigación:

Administración Económica y Financiera.

Facultad Ingeniería Industrial

Universidad Tecnológica de Pereira

#### JAIRO ORDILIO TORES M.

Economista, Ms.C.

Profesor Universitario

Secretario de Planeación del Departamento de Risaralda.

[Jairoordilio.torres@risaralda.gov.co](mailto:Jairoordilio.torres@risaralda.gov.co)

#### DORIS RUTH ALZATE S.

Economista.

Asesora en Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión. Gobernación de Risaralda  
[doris.alzate@risaralda.gov.co](mailto:doris.alzate@risaralda.gov.co)

El país tiene 32 agendas Internas en las cuales se tienen en cuenta cuatro dimensiones:

**La Sectorial:** que considera las diversas actividades productivas

**La Transversal:** que involucra proyectos o iniciativas que afectan a toda la actividad productiva como: el desarrollo institucional, Ciencia y tecnología, formación de capital humano; información, infraestructura, y medio ambiente entre otros

**La Regional:** que involucra la opinión y las propuestas de desarrollo de las regiones, y

**La Temporal:** que indica que este proceso es dinámico

Hasta el momento en el componente regional se han formulado 293 apuestas productivas, en las que se destacan las apuestas en sector agroindustrial y el del turismo en el cual todas las regiones tienen al menos una apuesta. [2]

“La Agenda Interna es el insumo donde se encuentran los problemas y cuellos de botella. Estas propuestas una vez

priorizadas harán parte de las estrategias de la PNC<sup>1</sup>. Los principios de la política son:

- Focalización sectorial.
- Focalización regional
- Red de Actores.
- Evaluación.

Rápidamente, la competitividad adquiere una dimensión regional. El Gobierno tiene que buscar soluciones creativas para facilitar la formalización y diversificar las inversiones” [3]

En la socialización de dichas agendas y tras un arduo proceso de retroalimentación, se puntualizó en la necesidad de crear proyectos concretos y viables que conlleven al fortalecimiento de cada apuesta productiva planteada, y así lograr una consolidación de las economías de los departamentos, para posteriormente afianzar alianzas en las eco-regiones. [4]

## 2. AGENDA INTERNA DE RISARALDA

En la Agenda Interna del departamento de Risaralda se presentaron las siguientes apuestas:<sup>2</sup> [5-6-7]

- Textil-Confecciones.
- Alimentos.
- Flores y Follajes.
- Forestal.
- Sector salud
- Turismo
- Mercados verdes.
- Comercio.
- Metalmecánica
- Calzado.

Y como apuestas transversales:

- Software.
- Transporte.
- Servicios y logística.

En cada una de las apuestas se habían formulado objetivos que requerían convertirse en proyectos<sup>3</sup>, los cuales se encuentran debidamente registrados en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión de Risaralda BPIR, y son susceptibles de financiación por

parte del Departamento y la Nación. Los proyectos se describen a continuación:

### 2.1- Apuesta Textil - confecciones:

A- Nombre del proyecto: Apoyo al sector de las confecciones como medida de desarrollo regional Risaralda, número de registro 2006660000010.

Problema o necesidad: Disminución de los niveles de desarrollo del sector de las confecciones en Risaralda

Objetivo General del proyecto: Fortalecer los niveles de competitividad y calidad del sector de las confecciones en Risaralda. Costo total del proyecto \$846.019.000. [8]

### 2.2- Apuesta alimentos:

A- Nombre del proyecto: Capacitación, adopción e implementación de tecnologías para la producción de mora, lulo y plátano en el Departamento de Risaralda, número de registro 2006660000003.

Problema o necesidad: Deficientes procesos agrícolas en el Departamento de Risaralda.

Objetivo General del proyecto: Fortalecer el subsector panelero favoreciendo la implementación de prácticas que permitan que la actividad sea viable económica, técnica, ambiental, social y culturalmente, mediante la implementación de BPA Y BPM. Costo total del proyecto \$96.147.119.184. [9]

B- Nombre del proyecto: Apoyo integral al sector de cafés especiales para potencializar su producción en el Departamento de Risaralda, número de registro 2006660000005.

Problema o necesidad: Baja producción de cafés especiales en el Departamento de Risaralda.

Objetivo General del proyecto: Aumentar la producción de cafés especiales a 73500 sacos de café excelso para el año 2017 en el Departamento de Risaralda. Costo total del proyecto: \$9.451.460.000. [9]

C- Nombre del proyecto: Investigación, desarrollo y transferencia de tecnología en buenas prácticas agrícolas (BPA) y buenas prácticas de manufactura (BPM) para el subsector panelero en el departamento de Risaralda, número de registro 2006660000004.

Problema o necesidad: Bajo nivel competitivo del subsector panelero del Departamento de Risaralda.

Objetivo General del proyecto: Fortalecer el subsector panelero favoreciendo la implementación de prácticas que permitan que la actividad sea viable económica, técnica, ambiental, social y culturalmente, mediante la

<sup>1</sup> PNC: Política Nacional de Competitividad, formulada en el documento Compes 3439 de 2006.

<sup>2</sup> Secretaria de Planeación Departamental de Risaralda. Documento Agenda Interna. Agosto de 2006

<sup>3</sup> Estos proyectos fueron formulados a través de prácticas con los estudiantes de pregrado de la facultad de Ingeniería Industrial con la coordinación de la Secretaria de Planeación del departamento de Risaralda.

implementación de BPA Y BPM. Costo total del proyecto: \$124.150.000. [9]

### 2.3- Apuesta Flores y Follajes:

A- Nombre del proyecto: Apoyo al sector de flores y follajes tropicales del departamento de Risaralda, número de registro 2006660000017.

Problema o necesidad: Bajo desarrollo del sector de flores y follajes en el Departamento de Risaralda.

Objetivo General del proyecto: Desarrollar y fortalecer el sector de flores y follajes tropicales en el departamento de Risaralda. Costo total del proyecto \$131.351.990.000 [10]

### 2.4- Apuesta Forestal.

A- Nombre del proyecto: Aprovechamiento, conformación del núcleo forestal productivo de guadua en la región (Pereira Marsella) ciudad de Pereira y municipio de Marsella, en el Departamento de Risaralda, número de registro 2006660000028.

Problema o necesidad: Poco abastecimiento de materia prima para iniciar la consolidación de empresas de transformación de guadua, subutilización de bosques.

Objetivo General del proyecto: Garantizar el suministro de materia prima de forma constante que mejore el proceso de industrialización de la guadua en el departamento del Risaralda. Costo total del proyecto \$13.272.991.000. [11]

B- Nombre del proyecto: Estudios para el proyecto Industrial Forestal occidente colombiano, (CENPAPEL) número de registro 2006660000037.

Problema o necesidad: Alta devastación de bosques nativos.

Objetivo General del proyecto: Desarrollar Materia Prima para las Industrias Papelera y Maderera. Costo total del proyecto \$42.025.440.000 [12]

### 2.5- Apuesta Salud y turismo:

A- Nombre del proyecto: Aprovechamiento de la infraestructura física y del recurso humano del los sectores salud y turismo del departamento de Risaralda, número de registro 2006660000002.

Problema o necesidad: Desaprovechamiento del Potencial real de infraestructura física y de la capacidad humana en el sector Turístico y Salud del Eje Cafetero.

Objetivo General del proyecto: Aprovechar el potencial de infraestructura Física y Humana del Sector Salud y Turístico del Eje Cafetero con el fin de atraer clientes para los servicios de salud y con un servicio turístico como valor agregado. Costo total del proyecto \$2.877.136.000. [13]

### 2.6- Apuesta Turismo:

A- Nombre del proyecto: Mejoramiento de la competitividad del destino turístico del Departamento de Risaralda, número de registro 2006660000006.

Problema o necesidad: Pocos proyectos estructurales que aporten al desarrollo y la sostenibilidad del sector turismo, y que fortalezcan la economía regional y posicionen al departamento como destino turístico de calidad, tanto en el ámbito nacional como internacional.

Objetivo General del proyecto: Formular proyectos estratégicos encauzados a la potenciación del destino turístico de Risaralda, que se constituyan en punto de apoyo y a su vez en complemento de todos aquellos planes que persiguen la consolidación del Departamento como opción turística dinámica, con diversidad de productos en su portafolio, garantizando como valor agregado políticas reguladas de servicios y seguridad. Costo total del proyecto \$27.754.133.000. [14]

2.7 Nombre del proyecto: Transformación de la Educación media, técnica y tecnológica para el fortalecimiento del sector agroindustrial en el Departamento de Risaralda y otras entidades territoriales, número de registro 2007660000012.

Problema o necesidad: Desarticulación entre las instituciones que ofrecen el nivel de educación media, la academia, los entes gubernamentales y el sector agroindustrial en el departamento de Risaralda y otras entidades territoriales.

Objetivo General del proyecto: Propiciar la transformación de la Educación Media, Técnica y Tecnológica para el fortalecimiento del sector Agroindustrial de Risaralda, a través de Alianzas estratégicas entre la Instituciones de Educación Superior, el SENA, el sector productivo, entes gubernamentales y las instituciones de educación media de los municipios de Guática, Marsella, Quinchía y Santa Rosa de Cabal. Costo total del proyecto \$4.160.214.000. [15]

### 2.8 Apuestas transversales:

Estas ayudan a consolidar cada una de las apuestas formuladas anteriormente.

### 2.8.1- Apuesta Software:

A- Nombre del proyecto: Implementación de un cluster de tic's en el Departamento de Risaralda, número de registro 2006660000034.

Problema o necesidad: Baja innovación tecnológica en la gestión empresarial y gubernamental por el escaso aprovechamiento de la infraestructura tecnológica de la región.

Objetivo General del proyecto: Alta innovación tecnológica por el aprovechamiento de la infraestructura tecnológica en la gestión empresarial y gubernamental. Costo total del proyecto \$14.111.051.000. [16]

### 2.8.2- Apuesta Servicios y logística:

A- Nombre del proyecto: Proyecto Logispyme Logística de Exportación para el Departamento de Risaralda, número de registro 2006660000045.

Problema o necesidad: El departamento de Risaralda carece de una plataforma logística de exportación, que permita mejorar la planificación e infraestructura, para afrontar mercados internacionales.

Objetivo General del proyecto: Determinar la viabilidad y factibilidad de aplicar un programa académico y de acompañamiento que apoye el desarrollo de una cultura de "Logística de Exportación", para mejorar la competitividad y productividad por parte de las empresas de la región, posicionando sus productos y/o servicios en los mercados internacionales. Costo total del proyecto \$2.692.824.000. [17]

Es importante resaltar que en la formulación de cada una de las apuestas anteriores se contó con la participación de los empresarios, gobierno, gremios y academia.

## 3. CONCLUSIONES

Con el ejercicio de la Agenda Interna se pudo integrar diferentes actores en cada una de las apuestas, de tal manera que existen interlocutores validos para cada uno de los proyectos.

Se involucró el componente académico y lo que es más importante a estudiantes de último semestre de ingeniería industrial para que conociesen y liderasen el proceso de cada apuesta.

Los perfiles de proyectos existentes se materializaron en proyectos y fueron formulados en la metodología exigida por el DNP para acceder a recursos de inversión pública, tanto a nivel departamental como nacional.

## 4. BIBLIOGRAFÍA

- [1] Consejo Nacional de Política Económica y Social: Documento Compes 3297 "Agenda Interna para la productividad y la Competitividad. Bogota 26 de Julio de 2004.
- [2] Arias Echeverri, Natalia. Agenda Interna para la productividad y competitividad; Presentación DNP, Bogota Diciembre de 2005.
- [3] Reunión agenda Interna Sectorial; Presidencia de la Republica; Junio 6 de 2007.
- [4] Banco de Programas y Proyectos de Inversión. Gobernación de Risaralda.
- [5] Plan de Desarrollo de Risaralda "Revolución Pública con Resultados" 2004-2007.
- [6] Informe de Evaluación del Plan de Desarrollo – Contraloría General de Risaralda.
- [7] Documento Agenda Interna de Risaralda.
- [8] Obando Diana Carolina – Alzate Luis Fernando. Apuesta textil confección. Trabajo de grado.
- [9] Zuñiga G. Arcesio Javier – Salamanca G. Diana Carolina. Apuesta Alimentos (mora, lulo y plátano). Trabajo de grado.  
Estrada Mónica – Santa G. Carlos Mario. Apuesta Alimentos (café especiales). Trabajo de grado.  
Marin Vargas María Emilia – Apuesta alimentos. Sub sector panelero
- [10] Ocampo Garcia Daniel - Osorio Luis Fernando. Apuesta Flores y follajes. Trabajo de grado.
- [11] González Greicy Natalia - Vargas Castrillón Cristian. Apuesta agroforestal. Trabajo de grado
- [12] Torres Jairo. Director Ejecutivo –CENPAPEL. Apuesta Industrial Forestal.
- [13] Varón Juan Paulo - Ocampo Diana Carolina. Apuesta salud y turismo. Trabajo de grado.
- [14] Giraldo Foronda Paola Andrea - Cuartas Saldarriaga Ana Maria. Apuesta Turismo. Trabajo de grado.
- [15] Ospina F Hilduara. – Profesional Especializada, Secretaría de Educación Departamental.
- [16] Bustos R Ligia Stella. Ingeniería de Sistemas - Docente - Grupo de investigación -SII- Universidad Tecnológica de Pereira - Programa de Ingeniería de Sistemas. Apuesta Software.
- [17] Chávez M Catalina. Apuesta Logispyme. Trabajo de grado.